



GOBIERNO
DE **SONORA**

Fideicomiso Fondo Revolvente Sonora

Informe Anual de Actividades 2021 - 2022



INDICE	PÁGINA
INTRODUCCION	2
MARCO NORMATIVO	3
RESUMEN EJECUTIVO	3
ALINEACIÓN DEL PMP CON EL PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2021-2027	12
OPERACIÓN DE LA ESTRATEGIA	13
PROYECTOS ESTRATÉGICOS	15
GLOSARIO	17
ANEXOS	18

INTRODUCCION

El presente documento, representa un informe anual de las actividades realizadas durante el ejercicio presupuestal 2022 del Fideicomiso Fondo Revolvente Sonora, cuya misión es promover y ejecutar financiamientos para proyectos de infraestructura hidráulica, destinados a atender las necesidades de agua en todos los municipios del estado de Sonora, preferentemente aquellos que presentan rezagos en esta materia; tomando en consideración la alineación del PMP con el Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027; el Fideicomiso Fondo Revolvente Sonora emprende su contribución a través del Eje 3.- La Igualdad Efectiva de los derechos, el cual, establece las bases a través de su objetivo de sostenibilidad del desarrollo regional cuya estrategia es fortalecer las instituciones responsables de la gestión del agua en el estado de Sonora.

Se presentan los avances respectivos en cuanto a porcentaje de población beneficiada con obras para el servicio de agua potable, alcantarillado y saneamiento financiadas con crédito FFRS; Cobertura de municipios con financiamiento de obra hidráulica; Cumplimiento del recurso destinado para financiamiento a municipios y/o organismos operadores; Porcentaje de recurso invertido en financiamiento de obras de carácter hidráulico destinado a beneficiar a la mujer sonorense; Porcentaje de recuperación de cartera de los financiamientos otorgados al sector hidráulico y Porcentaje de cumplimiento del recurso destinado para créditos; apoyos directos y ayudas sociales; y subsidios al sector productivo primario cuyo resultado general al término del ejercicio 2022 es el siguiente:

Tabla: Resultados de los indicadores del Programa Institucional del FFRS

Numero de indicadores	Con avance	Sin Avance	Igual
6	6	0	0

Fuente: Fideicomiso Fondo Revolvente Sonora

MARCO NORMATIVO

Este documento se elabora en cumplimiento con los lineamientos para elaborar, dictaminar y dar seguimiento a los programas derivados del Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027 publicado en el boletín oficial del Gobierno del Estado de Sonora, Numero 24, sección I del 24 de marzo de 2022.

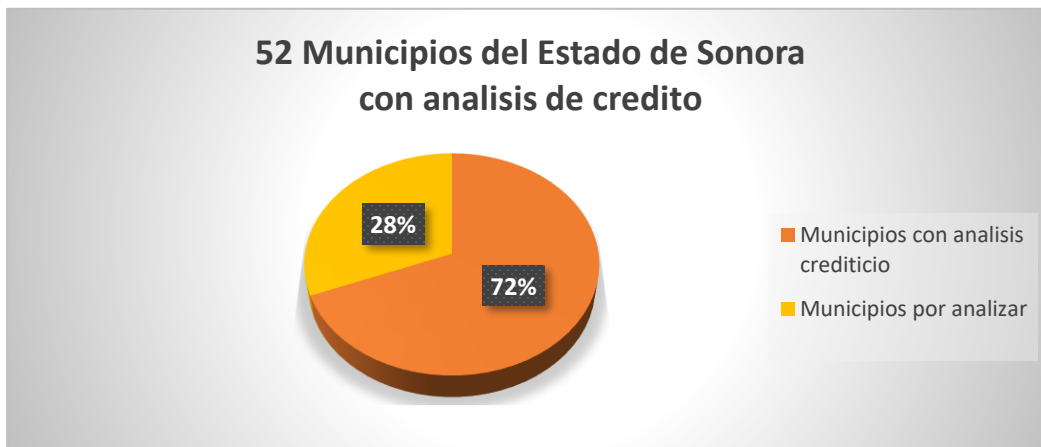
RESUMEN EJECUTIVO

Los municipios del estado generalmente presentan un alto gasto corriente, y una baja recaudación, lo que les dificulta realizar inversiones en materia de agua. En este sentido, son pocos los que tienen la capacidad técnica para buscar financiamientos, para ello, se trabaja en nuevos esquemas de financiamiento para mejorar la infraestructura básica de las localidades; apoyando a los ayuntamientos y organismos encargados de administrar los recursos hídricos con asesorías técnicas y de gestión, implementando programas que permiten obtener financiamientos rápidos cuyo objetivo y deuda sean cumplidos en sus presentes administraciones, sin heredar deuda, para ello, se ha implementado un esquema de financiamiento adicional al de corto plazo, el cual, con base al Decreto no. 79 publicado en el Boletín Oficial del Estado de Sonora mediante al cual, se autoriza a los municipios contraten créditos siempre y cuando sean pagados en sus actuales administraciones, lo cual, se abre una opción más para poder ofrecer soluciones a los organismos encargados de explotación y distribución del recurso hídrico en Sonora.

Por otro lado, el Fideicomiso Fondo Revolvente Sonora ha implementado desde el mes de febrero de 2022 un programa de recuperación de cartera, en el cual, se visita personalmente a los acreditados que se encuentren en situación de morosidad con el objetivo de reducir al mínimo este problema.

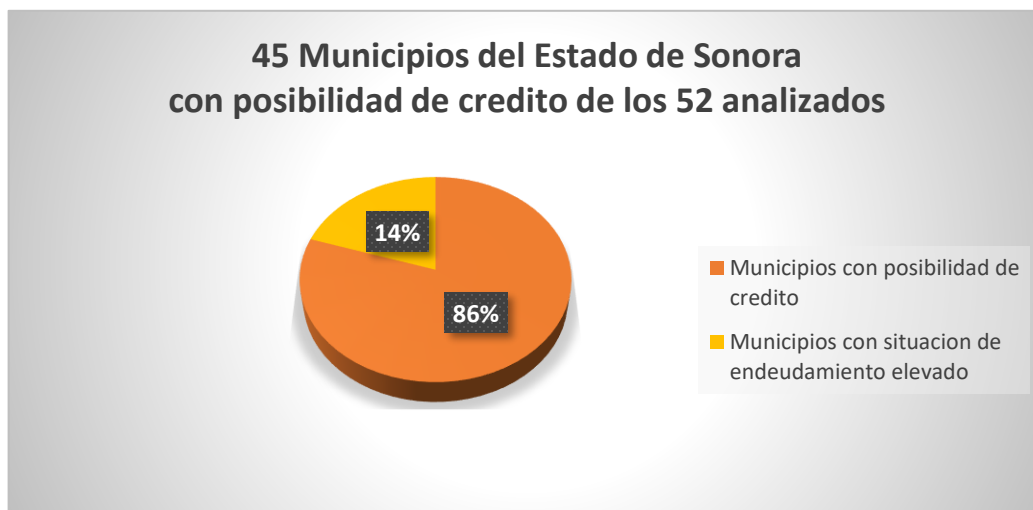
Principales acciones realizadas.

Para este ejercicio 2022, el Fideicomiso Fondo Revolvente Sonora llevo a cabo un programa de promoción de créditos de 45 municipios, identificando a los municipios que cuentan con situación de endeudamiento sostenible para poder ofrecer una alternativa de financiamiento para obra pública hidráulica, por lo anterior se analizaron 52 municipios para este ejercicio 2022.



El resultado del análisis fue el siguiente:

- De los 52 Municipios con análisis en sus finanzas, el 86% presento posibilidades de acceder a crédito por parte del Fideicomiso Fondo Revolvente Sonora.



- Se analizaron los parámetros básicos que contemplan las normatividades financieras para poder determinar los niveles de endeudamiento a municipios y se pudo determinar una primera lista de los más factibles de promoción como son:

No.	Municipio	Presupuesto de Ingresos 2022	Porcentaje de endeudamiento	Posibilidad de Crédito (Largo Plazo y Corto Plazo)	Observaciones
1	Rayón	\$ 17,161,617.08	ND	corto plazo de 1 mdp. pesos	El municipio se encuentra en situación de endeudamiento en Observación al encontrarse en el parámetro entre el 40 y el 60% con respecto al Pasivo total / Activo Total el monto del Techo de Financiamiento
2	Etchojoa	\$ 303,581,901.00	2%	corto plazo (12 meses) entre 5 - 10 MDP.	La información disponible en la Red respecto al municipio de Etchojoa señala que tiene obligaciones por concepto de créditos a largo plazo hasta el ejercicio 2021, sin embargo, previo análisis del ejercicio presupuestal 2022, el análisis crediticio que se tiene con la información disponible, señala que el municipio se encuentra en situación de endeudamiento en sostenible al tener el resultado del parámetro por debajo del 40% (30.40%) en relación al Pasivo total / activo total
3	San Felipe de Jesús	\$ 13,780,391.84	2%	1.6 mdp. a 18 meses o un crédito a corto plazo (12 meses) 800 Mil pesos	La información disponible en la Red respecto al municipio de San Felipe de Jesús señala que tiene obligaciones por concepto de créditos a largo plazo hasta el ejercicio 2021, sin embargo, previo análisis del ejercicio presupuestal 2022, el análisis crediticio que se tiene con la información disponible, señala que el municipio se encuentra en situación de endeudamiento en sostenible al tener el resultado del parámetro por debajo del 40% (10.93%) en relación al Pasivo total / activo total
4	Villa Pesqueira	\$ 13,299,035.05	3%	crédito por 1.7 mdp. a 18 meses o un crédito a corto plazo 400 Mil pesos a corto plazo	La información disponible en la Red respecto al municipio de Villa Pesqueira señala que tiene obligaciones por concepto de créditos a largo plazo hasta el ejercicio 2021, previo análisis del ejercicio presupuestal 2022, el análisis crediticio que se tiene con la información disponible, señala que el municipio se encuentra en situación de endeudamiento en observación al tener el resultado del parámetro entre el 40 - 60% (57.52%) en relación al Pasivo total / activo total
5	Mazatán	\$ 15,440,295.85	0%	18 meses por 1.9 mdp. o un crédito a corto plazo (12 meses) 500 Mil pesos a corto plazo	La información disponible en la Red respecto al municipio de Mazatán señala que tiene obligaciones por concepto de créditos a largo plazo hasta el ejercicio 2021, previo análisis del ejercicio presupuestal 2022, el análisis crediticio que se tiene con la información disponible, señala que el municipio se encuentra en situación de endeudamiento en observación al tener el resultado del parámetro entre el 40 - 60% (41.18%) en relación al Pasivo total / activo total
6	Banámichi	\$ 18,375,290.75	0%	2 mdp. a 18 meses o un crédito a corto plazo (12 meses) 1.1 mdp. pesos a corto plazo	La información disponible en la Red respecto al municipio de Banámichi señala que no tiene obligaciones por concepto de créditos a largo plazo hasta el ejercicio 2021, previo análisis del ejercicio presupuestal 2022, el análisis crediticio que se tiene con la información disponible, señala que el municipio se encuentra en situación de endeudamiento sostenible al tener el resultado del parámetro entre el 40 - 60% (1.21%) en relación al Pasivo total / activo total
7	Arizpe	\$ 28,395,351.85	1%	3 mdp. a 18 meses o un crédito a corto plazo (12 meses) 1.5 mdp. pesos a corto plazo	La información disponible en la Red respecto al municipio de Arizpe señala que tiene obligaciones por concepto de créditos a largo plazo hasta el ejercicio 2021, previo análisis del ejercicio presupuestal 2022, el análisis crediticio que se tiene con la información disponible, señala que el municipio se encuentra en situación de endeudamiento sostenible al tener el resultado del parámetro entre el 40 - 60% (39.13%) en relación al Pasivo total / activo total

No.	Municipio	Presupuesto de Ingresos 2022	Porcentaje de endeudamiento	Posibilidad de Crédito (Largo Plazo y Corto Plazo)	Observaciones
8	Bacoachi	\$ 16,801,308.64	0%	2 mdp. a 18 meses o un crédito a corto plazo (12 meses) 1.0 mdp. pesos a corto plazo	La información disponible en la Red respecto al municipio de Bacoachi señala que tiene no obligaciones por concepto de créditos a largo plazo hasta el ejercicio 2021, previo análisis del ejercicio presupuestal 2022, el análisis crediticio que se tiene con la información disponible, señala que el municipio se encuentra en situación de endeudamiento sostenible al tener el resultado del parámetro entre el 40 - 60% (4.87%) en relación al Pasivo total / activo total
9	Baviácora	\$ 23,866,713.26	0%	18 meses por 2.7 mdp. y corto plazo (12 meses) 1.4 mdp. pesos	La información disponible en la Red respecto al municipio de Baviácora señala que tiene no obligaciones por concepto de créditos a largo plazo hasta el ejercicio 2021
10	Magdalena	\$147,773,435.95	2%	19 meses por 5-10 mdp. o crédito a corto plazo (12 meses) 2 mdp. pesos	La información disponible en la Red respecto al municipio de Magdalena señala que tiene obligaciones por concepto de créditos a largo plazo hasta el ejercicio 2021, previo análisis del ejercicio presupuestal 2022.
11	Nogales	\$ 1,680,575,356.41	5%	5-10 mdp. o crédito a corto plazo (12 meses) 2 mdp. pesos a corto plazo	La información disponible en la Red respecto al municipio de Nogales señala que tiene obligaciones por concepto de créditos a largo plazo hasta el ejercicio 2021, previo análisis del ejercicio presupuestal 2022
12	Imuris	\$ 59,560,713.5	5%	Crédito a 19 meses por 5-10 mdp.	La información disponible en la Red respecto al municipio de Imuris señala que tiene obligaciones por concepto de créditos a largo plazo hasta el ejercicio 2021, previo análisis del ejercicio presupuestal 2022
13	Ures	\$ 53,922,733.42	4%	Corto plazo de 3 mdp. pesos	Considerando que el nivel de endeudamiento es SOSTENIBLE para el ejercicio fiscal 2022 al encontrarse en por debajo del parámetro de 40% con respecto al Pasivo total / Activo Total
14	Huepac	\$ 14,754,568.34	0%	1.8 mdp. a 18 meses o un crédito a corto plazo de 800 mil pesos	Considerando que el nivel de endeudamiento es SOSTENIBLE para el ejercicio fiscal 2022
15	Navojoa	\$ 802,892,657.13	7%	10-20 mdp. a 20 meses, o corto plazo 5 mdp.	Considerando que el nivel de endeudamiento es SOSTENIBLE para el ejercicio fiscal 2022
16	Hermosillo	\$ 6,137,191,075.72	7%	Crédito a 20 meses hasta por 50 mdp. o corto plazo de 20 mdp.	La información disponible en la Red respecto al municipio de Hermosillo, señala que tiene créditos a largo plazo hasta el ejercicio 2020, así que salvo verificar la información del ejercicio 2021 el análisis crediticio que se tiene con la información disponible señala que el municipio se encuentra en situación de endeudamiento sostenible al tener el resultado del parámetro por debajo del 40% (20.85%) en relación al Pasivo total / activo total
17	Moctezuma	\$ 31,659,683.75	0%	Corto plazo (12 meses) por la cantidad de 1.8 MDP.	La información disponible señala que no tiene obligaciones por concepto de créditos a largo plazo hasta el ejercicio 2020, así que salvo verificar la información del ejercicio 2021 el análisis crediticio que se tiene con la información disponible, señala que el municipio se encuentra en situación de endeudamiento sostenible al tener el resultado del parámetro por debajo del 40% (0.47%) en relación al Pasivo total / activo total

18	Tepache	\$ 20,999,218.51	0%	Corto plazo (12 meses) por la cantidad de 1.2 MDP.	La información disponible en la Red respecto al municipio de Tepache señala que no tiene obligaciones por concepto de créditos a largo plazo hasta el ejercicio 2020, así que salvo verificar la información del ejercicio 2021 el análisis crediticio que se tiene con la información disponible, señala que el municipio se encuentra en situación de endeudamiento sostenible al tener el resultado del parámetro por debajo del 40% (6.20%) en relación al Pasivo total / activo total
19	Huásabas	\$ 30,468,856.7	2%	Crédito a corto plazo por 1.8 mdp.	La información disponible en la Red respecto al municipio de Huásabas señala que tiene obligaciones por concepto de créditos a largo plazo hasta el ejercicio 2020, así que salvo verificar la información del ejercicio 2021 el análisis crediticio que se tiene con la información disponible, señala que el municipio se encuentra en situación de endeudamiento sostenible al tener el resultado del parámetro por debajo del 40% (23.76%) en relación al Pasivo total / activo total
20	Granados	\$ 18,669,330.83	0%	Crédito de 1.8 mdp. a 20 meses o un crédito a corto plazo 1.1 mdp.	La información disponible en la Red respecto al municipio de Granados señala que no tiene obligaciones por concepto de créditos a largo plazo hasta el ejercicio 2020, así que salvo verificar la información del ejercicio 2021 el análisis crediticio que se tiene con la información disponible, señala que el municipio se encuentra en situación de endeudamiento sostenible al tener el resultado del parámetro por debajo del 40% (19.97%) en relación al Pasivo total / activo total
21	Nacozari de García	\$241,846,003.74	3%	5-10 mdp. a 20 meses o un crédito a corto plazo de 1.5 a 2 mdp.	El municipio de Nacozari de García tiene crédito a largo plazo, sin embargo, Considerando que el nivel de endeudamiento es SOSTENIBLE para el ejercicio fiscal 2022 parámetro por debajo del 40% (10.99%) en relación al Pasivo total / activo total
22	San Pedro de la Cueva	\$17,528,363.61	0%	2 mdp. a (19 meses) o crédito a corto plazo de 1 mdp.	Considerando que el nivel de endeudamiento es SOSTENIBLE para el ejercicio fiscal 2022.
23	San Luis Rio Colorado	\$969,601,482.64	2%	10 mdp. a (19 meses) o crédito a corto plazo de 5 mdp.	Considerando que el nivel de endeudamiento es SOSTENIBLE para el ejercicio fiscal 2022
24	Caborca	\$454,663,788.19	4%	10-20 mdp. a 20 meses o crédito a corto plazo de 10 mdp.	Considerando que el nivel de endeudamiento es SOSTENIBLE para el ejercicio fiscal 2022
25	Bacerac	\$16,249,207.74	2%	1.9 mdp. a (19 meses) o crédito a corto plazo de 974,952 mil pesos	Considerando que el nivel de endeudamiento es SOSTENIBLE para el ejercicio fiscal 2022
26	San Miguel de Horcasitas	\$34,996,536.84	1%	corto plazo de 2 mdp. pesos	Considerando que el nivel de endeudamiento es SOSTENIBLE para el ejercicio fiscal 2022
27	Suaqui Grande	\$19,374,374.54	0%	corto plazo de 500 mil pesos	Considerando que el nivel de endeudamiento es SOSTENIBLE para el ejercicio fiscal 2022


28	Yécora	\$ 40,675,200.27	ND	No es conveniente tramitar crédito por presentarse niveles de endeudamiento elevado	EL municipio no cuenta con información del presupuesto de Egresos disponible para este 2022 para poder determinar los niveles de endeudamiento, sin embargo, revisando los ejercicios anteriores el Municipio de Yécora presenta niveles de endeudamiento elevados (106.8%) por encima de los 40% con relación a su Pasivo total/ activo total
29	Huatabampo	\$409,981,098.16	3%	Corto plazo de 10 mdp. pesos	Considerando que el nivel de endeudamiento es SOSTENIBLE para el ejercicio fiscal 2022
30	Tubutama	\$19,622,801.16	5%	No es conveniente tramitar crédito por presentarse niveles de endeudamiento elevado	Considerando que el nivel de endeudamiento es ELEVADO para el ejercicio fiscal 2020 al tener un resultado por encima del parámetro del 60% (309.19%) relación Pasivo total/Activo total
31	Quiriego	\$28,511,046.81	1%	Crédito a corto plazo (12 meses) por la cantidad de 1.7 mdp. a corto plazo	Señala que la situación de endeudamiento sostenible al tener el resultado del parámetro por debajo del 40% (39%) en relación al Pasivo total / activo total
No.	Municipio	Presupuesto de Ingresos 2022	Porcentaje de endeudamiento	Posibilidad de Crédito (Largo Plazo y Corto Plazo)	Observaciones
32	Arivechi	\$16,458,145.67	0%	crédito a corto plazo (12 meses) por la cantidad de 950 MIL PESOS	Situación de endeudamiento sostenible al tener el resultado del parámetro por debajo del 40% (4.03%) en relación al Pasivo total / activo total
33	Opodepe	\$23,062,625.44	3%	Crédito a corto plazo (12 meses) por la cantidad de 1.3 mdp.	Situación de endeudamiento sostenible al tener el resultado del parámetro por debajo del 40% (28.36%) en relación al Pasivo total / activo total.
34	Rosario	\$38,229,772.65	0%	Crédito a corto plazo (12 meses) por la cantidad de 2.2 mdp.	Situación de endeudamiento sostenible al tener el resultado del parámetro por debajo del 40% (1.91%) en relación al Pasivo total / activo total
35	Soyopa	\$17,682,248.84	0%	Crédito a corto plazo (12 meses) por la cantidad de 1 mdp.	situación de endeudamiento sostenible al tener el resultado del parámetro por debajo del 40% (33.75%) en relación al Pasivo total / activo total
36	San Javier	\$12,696,076.05	0%	corto plazo (12 meses) por la cantidad de 760 MIL PESOS	Situación de endeudamiento sostenible al tener el resultado del parámetro por debajo del 40% (39.86%) en relación al Pasivo total / activo total
37	Villa Hidalgo	\$15,435,525.47	0%	crédito a corto plazo (12 meses) por la cantidad de 920 Mil Pesos	Se encuentra en situación de endeudamiento sostenible al tener el resultado del parámetro por debajo del 40% (5.09%) en relación al Pasivo total / activo total
38	Cumpas	\$37,108,535.89	4%	No es conveniente tramitar crédito	El municipio se encuentra en situación de endeudamiento elevado al tener el resultado del parámetro por encima del 40% (86.48%) en relación al Pasivo total / activo total.

No.	Municipio	Presupuesto de Ingresos 2022	Porcentaje de endeudamiento	Posibilidad de Crédito (Largo Plazo y Corto Plazo)	Observaciones
39	Divisaderos	\$14,509,995.67	2%	No es conveniente tramitar crédito por presentarse niveles de endeudamiento elevado	Endeudamiento elevado al tener el resultado del parámetro por encima del 40% (150.44%) en relación al Pasivo total / activo total
40	Cananea	\$704,290,979.77	2%	10-15 MDP. a corto plazo	Situación de endeudamiento sostenible al tener el resultado del parámetro por debajo del 40% (15.04%) en relación al Pasivo total / activo total
41	Sahuaripa	\$44,510,298.53	4%	Corto plazo (12 meses) por la cantidad de 1.2 MDP.	Se encuentra en situación de endeudamiento elevado al tener el resultado del parámetro por debajo del 40% (63.16%) en relación al Pasivo total / activo total
42	Bacum	\$112,606,484.40	3%	No es conveniente tramitar crédito por presentarse niveles de endeudamiento elevado	Se encuentra en situación de endeudamiento elevado al tener el resultado del parámetro por encima del 60% (81.35%) en relación al Pasivo total / activo total
43	Empalme	\$208,093,360.00	11%	No es conveniente tramitar crédito por presentarse niveles de endeudamiento elevado	Se encuentra en situación de endeudamiento elevado al tener el resultado del parámetro por encima del 60% (108.96%) en relación al Pasivo total / activo total
44	Álamos	\$188,813,160.28	6%	Crédito a corto plazo (12 meses) por la cantidad de 10 MDP.	situación de endeudamiento sostenible al tener el resultado del parámetro por debajo del 40% (38.02%) en relación al Pasivo total / activo total
45	Guaymas	\$855,445,527.80	4%	Crédito a corto plazo (12 meses) por la cantidad de 10 MDP.	situación de endeudamiento en observación al tener el resultado del parámetro en el rango de entre 40% y 60% (49.98%) en relación al Pasivo total / activo total
46	San Ignacio Río Muerto	\$69,577,073.49	7%	No es conveniente tramitar crédito por presentarse niveles de endeudamiento elevado	situación de endeudamiento elevado al tener el resultado del parámetro por encima del 40% (129.52%) en relación al Pasivo total / activo total
47	Benito Juárez	\$102,274,533.06	7%	Corto plazo (12 meses) por la cantidad de 5 MDP.	Situación de endeudamiento en sostenible al tener el resultado del parámetro por debajo del 40% (27.82%) en relación al Pasivo total / activo total
48	Santa Ana	\$78,918,155.72	1%	20 meses por 5 mdp.	se encuentra en situación de endeudamiento en sostenible al tener el resultado del parámetro por debajo del 40% (13.49%) en relación al Pasivo total / activo total


No.	Municipio	Presupuesto de Ingresos 2022	Porcentaje de endeudamiento	Posibilidad de Crédito (Largo Plazo y Corto Plazo)	Observaciones
49	Aconchi	\$18,356,584.20	3%	2.2 mdp. a 18 meses y un crédito a corto plazo por 1.1 mdp.	situación de endeudamiento elevado al tener el resultado del parámetro por encima del 60% (92.51%) en relación al Pasivo total / activo total
50	Carbo	\$27,637,951.59	2%	Corto plazo (12 meses) por la cantidad de 1.5 MDP.	situación de endeudamiento en elevado al tener el resultado del parámetro por encima del 60% (134.70%) en relación al Pasivo total / activo total
51	Cajeme	\$2,405,711,021.69	4%	Corto plazo (12 meses) por la cantidad de 10 a 20 MDP.	La información disponible en la Red respecto al municipio de Cajeme señala que tiene obligaciones por concepto de créditos a largo plazo hasta el ejercicio 2021, sin embargo, salvo verificar la información del ejercicio 2022 el análisis crediticio que se tiene con la información disponible, señala que el municipio se encuentra en situación de endeudamiento sostenible al tener el resultado del parámetro por debajo del 40% (18.68%) en relación al Pasivo total / activo total
52	Benjamín Hill	\$36,116,205.31	6%	Crédito de 3 mdp. a 20 meses o un crédito a corto plazo (12 meses) por la cantidad de 2 MDP.	La información disponible en la Red respecto al municipio de Benjamín Hill señala que tiene obligaciones por concepto de créditos a largo plazo hasta el ejercicio 2020, sin embargo, previo análisis del ejercicio presupuestal 2021, el análisis crediticio que se tiene con la información disponible, señala que el municipio se encuentra en situación de endeudamiento en sostenible al tener el resultado del parámetro por debajo del 40% (35.94%) en relación al Pasivo total / activo total

- Se han formalizado los siguientes créditos:

Créditos Formalizados del sector hidráulico:

 GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA				FFRS Fideicomiso Fondo Revolvente Sonora	INVERSIÓN INICIAL DEL PROYECTO	HABITANTES BENEFICIADOS
No.	MUNICIPIO	LOCALIDAD	ENTE OPERADOR	PROYECTOS	PESOS	HAB.
1	SAN MIGUEL DE HORCASITAS	SAN MIGUEL DE HORCASITAS	MUNICIPIO DE SAN MIGUEL DE HORCASITAS	ADQUISICION DE RETROEXCAVADORA PARA EL MUNICIPIO DE SAN MIGUEL DE HORCASITAS, SONORA	800,000.00	9,081.00
2	BACERAC	BACERAC	MUNICIPIO DE BACERAC	ADQUISICION DE EQUIPO RETROEXCAVADORA PARA EL MUNICIPIO DE BACERAC, SONORA	500,000.00	1,367.00
3	SANTA ANA	SANTA ANA	MUNICIPIO DE SANTA ANA	SUSTITUCION DE SISTEMA DE RED DE AGUA POTABLE EN DIFERENTES CALLES Y AVENIDAS EN LA COLONIA CENTRO, MUNICIPIO DE SANTA ANA, SONORA	4,000,000.00	1,420.00
4	MAZATAN	MAZATAN	MUNICIPIO DE MAZATAN	ADQUISICION DE RETROEXCAVADORA Y MOTONIVELADORA PARA EL MUNICIPIO DE MAZATAN, SONORA	1,900,000.00	1,100.00
TOTAL CREDITOS FORMALIZADO HIDRAULICOS 2022					7,200,000.00	

Créditos formalizados del sector primario:

 GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA					
No.	ACREDITADO	PROYECTO	MUNICIPIO	LOCALIDAD	INVERSIÓN INICIAL DEL PROYECTO
1	BALDEMAR RAMIREZ CANIZALES JOSEFINA BABUCA MOIZA	ADQUISICION DE CORTADORA DE FORRAJERIA DESHIDRATADORA TIPO HAYBINE	ARIZPE	BACANUCHI	100,000.00
2	SOCIEDAD COOPERATIVA INTEGRADA POR: 1.- RUBEN TRUJILLO RUIZ 2.- FRANCISCO JAVIER TRUJILLO DUARTE 3.- RUBEN ALEJANDRO TRUJILLO DUARTE 4.- CARLOS IGNACIO TRUJILLO DUARTE 5.- ANTONIO TRUJILLO RUIZ 6.- KARLA GUADALUPE BUSTAMANTE VALENZUELA.	PARA PRODUCCION DE AJO TIPO SINGAPUR; SECADO MECANIZADO, RECOLECCION Y ENGAVILLADO MANUAL, TAPIADO MANUAL, PRE- EMPAQUE MANUAL, ACARREOS Y ACOPIO A PLANTA, SELECCION MECANIZADA POR TAMAÑO Y CALIDAD, EMPAQUE MANUAL PARA SU PRESENTACION FINAL AL CLIENTE	URES	URES	2,500,000.00
3	CARLOS ARTURO VARA LOPEZ	PROYECTO DE INVERSION PARA AMPLIAR LA CAPACIDAD DE PRODUCCION DE HUEVO DE MESA	SAN IGNACIO RIO MUERTO	SAN IGNACIO RIO MUERTO	745,000.00
4	PEDRO CORRALES VALENZUELA	ESTABLECIMIENTO DE PLANTACION DE WAX PARA EXTRACCION DE SAVIA DE USO MEDICINAL, MEDIANTE PROCESOS DE PRODUCCION ANCESTRAL DEL PUEBLO PAPAGO	HERMOSILLO	HERMOSILLO	120,000.00
5	ASOCIACION GANADERA LOCAL DE PRODUCTORES DE LECHE DEL VALLE DEL YAQUI	COMPRA DE INSUMOS NECESARIOS PARA ALIMENTACION DE GANADO PARA PRODUCCION DE LECHE	CAJEME	CAJEME	7,000,000.00
6	DIMAS RAMIREZ SALAZAR	PROYECTO PARA ADQUIRIR UN PIE DE CRIA DE GANADO BOVINO DE DOBLE PROPOSITO, QUE CONSISTE EN 10 VAQUILLAS Y UN TORO EN LA LOCALIDAD DE OPODEPE, SONORA	OPODEPE	OPODEPE	300,000.00
7	CESAR BALDENEGRO ORENDAIN	ADQUISICION DE TORO SEMENTAL PARA MEJORAMIENTO GENETICO DEL PIE DE CRIA O HATO GANADERO, PARA LA LOCALIDAD DE TONICHI, MUNICIPIO DE SOYOPA	SOYOPA	SOYOPA	45,000.00
TOTAL CREDITOS FORMALIZADO SECTOR PRIMARIO 2022					10,810,000.00

Acciones por implementar a Mediano Plazo:

Promoción de créditos.

El Fideicomiso Fondo Revolvente Sonora tiene como meta a mediano plazo (2023) cubrir la totalidad de los municipios del estado con promoción de crédito, quedando por cubrir el 28% de los municipios.

Recuperación de cartera

En el ejercicio 2023, se tiene contemplado el apoyo de un despacho jurídico para cobranza de los créditos que representan cartera vencida.

ALINEACIÓN DEL PMP CON EL PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2021-2027

AGENDA 2030 PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE	PLAN NACIONAL DE DESARROLLO	EJE DE TRABAJO	PROGRAMA DE MEDIANO PLAZO	
Objetivos de desarrollo sostenible.	Objetivos del PND 2019-2024	Objetivos de PED 2021-2027	Objetivos del Programa SAGARHPA 2022-2027	Objetivos del programa institucional 2022-2027
<p>ODS 6. Agua limpia y saneamiento. Garantizar la disponibilidad de agua y su gestión sostenible y el saneamiento para todos.</p>	<p>Eje 2. Política Social.</p>	<p>Eje de trabajo III.- LA IGUALDAD EFECTIVA DE LOS DERECHOS. Objetivo. - 7. Sostenibilidad del desarrollo regional.</p> <p>Eje de trabajo IV.- UNA COORDINACIÓN HISTORICA ENTRE DESARROLLO Y SEGURIDAD. Objetivo. - 10. Infraestructura para el desarrollo económico inclusivo.</p>	<p>Fortalecer los servicios de agua potable, alcantarillado y saneamiento rural y urbano mediante financiamiento que impulse la inversión económica en el estado de Sonora, así como a proyectos encaminados a la reactivación económica al sector primario, durante declaratorias de emergencia</p>	<p>Fortalecer los servicios de agua potable, alcantarillado y saneamiento rural y urbano mediante financiamiento que impulse la inversión económica en el estado de Sonora, así como a proyectos encaminados a la reactivación económica al sector primario, durante declaratorias de emergencia.</p>

OPERACIÓN DE LA ESTRATEGIA

Objetivo 1.-

Fortalecer los servicios de agua potable, alcantarillado y saneamiento rural y urbano mediante financiamiento que impulse la inversión económica en el estado de Sonora, así como a proyectos encaminados a la reactivación económica al sector primario, durante declaratorias de emergencia.

Estrategia 1.1. -

Fomentar la modernización de la infraestructura hidráulica y/o sanitaria mediante otorgamiento de créditos a municipios que cuenten con proyectos de obra pública productiva

Acciones realizadas:

1.1.1. Se llevo a cabo el seguimiento financiero y físico de los recursos producto de los créditos formalizados en el ejercicio presupuestal.

1.1.2 Se promocionaron los esquemas de créditos que ofrecemos, atendiendo a sus dudas y asesorándolos durante y después de los procesos de créditos, apoyando a los ayuntamientos y organismos encargados de administrar los recursos hídricos con asesorías técnicas y de gestión, implementando programas que permiten obtener financiamientos rápidos cuyo objetivo y deuda sean cumplidos en sus presentes administraciones, sin heredar deuda, para ello, se ha implementado un esquema de financiamiento adicional al de corto plazo, el cual, con base en el Decreto no. 79 publicado en el Boletín Oficial del Estado de Sonora, mediante el cual, se autoriza a los municipios contraten créditos siempre y cuando sean pagados en sus actuales administraciones; con esto, se ha podido beneficiar a mas de 12 mil habitantes beneficiados, llegando a los municipios de San Miguel de Horcasitas, Bacerac, Santana y Mazatán.

1.1.3 Se atendieron y se elaboraron las factibilidades de cada uno de los proyectos recibidos por los acreditados, analizando los parámetros básicos que contemplan las normatividades financieras para poder determinar los niveles de endeudamiento a municipios para posteriormente someterlos a su autorización correspondiente por parte de comité técnico del Fideicomiso Fondo Revolvente Sonora.

1.1.4 Se llevo un seguimiento de créditos tanto para la cobranza de cada crédito siguiendo con los tiempos estipulados en los contratos y/o pagares respectivos, como también el seguimiento de aplicación de los recursos respectivos; se implementó desde el mes de febrero de 2022 un programa de recuperación de cartera, en el cual, se visita personalmente a los acreditados que se encuentren en situación de morosidad con el objetivo de reducir al mínimo este problema.

Estrategia 1.2. -

Impactar económicamente al sector productivo primario y favorecer la seguridad alimentaria de la población, a través de financiamiento de proyectos.

Acciones realizadas:

1.2.1 Se llevaron a cabo visitas de seguimiento a los proyectos productivos primarios con el objetivo de vigilar la aplicación de los recursos prestados; se otorgaron recursos para créditos al sector productivo primario por mas de 10 millones de pesos, llegando a municipios como Arizpe, Ures, San Ignacio Rio Muerto, Hermosillo, Cajeme, Opodepe y Soyopa.

1.2.2 Se llevo a cabo y se sigue llevando un programa de cobranza intensivo con la finalidad de dar seguimiento a la recuperación de cartera, con la finalidad de evitar morosidades, al igual que el sector hidráulico se implementó desde el mes de febrero de 2022 un programa de recuperación de cartera, en el cual, se visita personalmente a los acreditados que se encuentren en situación de morosidad con el objetivo de reducir al mínimo este problema.

Resultado de los indicadores del Objetivo

Indicador	Línea base 2021	Resultado 2022	Fuente	Semáforo (Respecto a línea base)
Porcentaje de población beneficiada con obras para el servicio de agua potable, alcantarillado y saneamiento financiadas con crédito FFRS	0%	0.44% de avance al 2022, de 2.5% como meta para 2027	Fideicomiso Fondo Revolvente Sonora	
Porcentaje de cobertura de municipios con financiamiento de obra hidráulica del FFRS	0%	5.5% de avance al 2022, de 28% como meta para 2027	Fideicomiso Fondo Revolvente Sonora	
Porcentaje de cumplimiento del recurso destinado para financiamiento a municipios y/o organismos operadores	0%	53% de avance al 2022, de 100% como meta para 2027	Fideicomiso Fondo Revolvente Sonora	
Porcentaje de recurso invertido en financiamiento de obras de carácter hidráulico destinado a beneficiar a la mujer sonorenses	0%	53% de avance al 2022, de 50% como meta para 2027	Fideicomiso Fondo Revolvente Sonora	
Porcentaje de recuperación de cartera de los financiamientos otorgados al sector hidráulico	90%	100% de avance al 2022, de 92% como meta para 2027	Fideicomiso Fondo Revolvente Sonora	
Porcentaje de cumplimiento del recurso destinado para créditos; apoyos directos y ayudas sociales; y subsidios al sector productivo primario	100%	100%	Fideicomiso Fondo Revolvente Sonora	

PROYECTOS ESTRATÉGICOS

Con el objetivo de fortalecer a los municipios del estado a través de financiamientos con tasas preferenciales se mantuvo la colaboración con el Centro Estatal de Desarrollo Municipal **CEDEMUN** al colaborar con los acercamientos con los municipios del estado para promoción de crédito.

Participación en los programas de trabajo de CEDEMUN con la promoción de crédito en gira de trabajo:

Colaboración FFRS
En colaboración con CEDEMUN se promovieron créditos a los municipios de: Moctezuma, Villa Hidalgo, Cumpas, Nacozari de García, Tepache, Divisaderos, Huásabas y Granados, en la que el FFRS analiza la situación financiera de cada municipio para evaluar las posibilidades de crédito y presentación de corridas tipo y requisitos para acceder a créditos hidráulicos.
En colaboración con CEDEMUN se promovieron créditos a los municipios de: Cajeme, Empalme, Guaymas, Bacum, San Ignacio Río Muerto, Álamos, Benito Juárez, Huatabampo y Navojoa, en la que el FFRS analiza la situación financiera de cada municipio para evaluar las posibilidades de crédito y presentación de corridas tipo y requisitos para acceder a créditos hidráulicos.
Se realizó un foro denominado "Mejora Regulatoria en los Municipios del Estado de Sonora" en el cual, se contó con la presencia de presidentes municipales, en el cual, se implementan las políticas públicas de mejora regulatoria para la simplificación de trámites y servicios, se contó con los ponentes: Comisionada Estatal de mejora regulatoria, FFRS, BANOBRAS y NACIONAL FINANCIERA.
Se realizó un foro denominado "Inclusión Financiera" organizado por CEDEMUN, en la que se contó con la presencia de 54 presidentes municipales para ofrecerles ofertas y esquemas de financiamiento de instituciones financieras: BIENESTAR, FIDESON, BANOBRAS, FIRA, FINANCIERA RURAL, NAFIN, SIDEKAN, FFRS, FIRCO, AGROSON.

Por último, se informa que el plan de recuperación de cartera vencida que se implementó a partir de febrero de 2022 y que tiene como objetivo reducir al valor mínimo el índice de cartera vencida de créditos con el FFRS con la finalidad de seguir ofreciendo tasas preferenciales, arrojó resultados favorables, ya que se tiene ingresos recibidos como se muestra en la siguiente tabla:

Ingresos recibidos durante el ejercicio 2022 por concepto de acreditados que se encuentran en morosidad al 31 de diciembre de 2022.

Acreditados en situación de morosidad en el FFRS	Ingresos recibidos por concepto de capital	Ingresos recibidos por concepto de intereses	Ingresos recibidos por concepto de intereses moratorios
8 créditos	933 mil pesos	823 mil pesos	380 mil pesos

GLOSARIO

CEDEMUN.- Centro Estatal de Desarrollo Municipal.

FFRS.- Fideicomiso Fondo Revolvente Sonora.

MIR.- Matriz de Indicadores de Resultados.

PED.- Plan Estatal de Desarrollo.

PMP.- Plan a mediano plazo 2022-2027.

POA.- Programa Operativo Anual.

SAGARHPA.- Secretaria de Agricultura, Ganadería, Recursos Hidráulicos, Pesca y Acuicultura.

ANEXOS

INDICADORES			
UNIDAD RESPONSABLE:	Fideicomiso Fondo Revolvente Sonora	UNIDAD EJECUTORA:	Coordinación General
OBJETIVO INSTITUCIONAL TRANSVERSAL:	Fortalecer los servicios de agua potable, alcantarillado y saneamiento rural y urbano mediante financiamiento que impulse la inversión económica en el estado de Sonora, así como a proyectos encaminados a la reactivación económica al sector primario, durante declaratorias de emergencia.		
CARACTERÍSTICAS			
INDICADOR:	Porcentaje de población beneficiada con obras para el servicio de agua potable, alcantarillado y saneamiento financiadas con crédito FFRS.		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Registrar la población del estado de Sonora que es beneficiada con las obras realizadas con el financiamiento otorgado por FFRS.		
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Representa el porcentaje del total de la población del estado de Sonora que ha sido beneficiada mediante obras hidráulicas y/o sanitarias financiadas por FFRS		
MÉTODO DE CÁLCULO:	$(\text{Total de población por beneficiar con obras de infraestructura hidráulica financiada por FFRS} / \text{Total de población del estado de Sonora}) * 100.$		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
FUENTE:	Relación de créditos otorgados por FFRS.	UNIDAD DE MEDIDA:	Porcentaje
REFERENCIA ADICIONAL:	FFRS		
Línea base 2021		Meta 2022	
0%		0.44%	

INDICADORES			
UNIDAD RESPONSABLE:	Fideicomiso Fondo Revolvente Sonora	UNIDAD EJECUTORA:	Coordinación General
OBJETIVO INSTITUCIONAL TRANSVERSAL:	SECTORIAL:	Fortalecer los servicios de agua potable, alcantarillado y saneamiento rural y urbano mediante financiamiento que impulse la inversión económica en el estado de Sonora, así como a proyectos encaminados a la reactivación económica al sector primario, durante declaratorias de emergencia.	
CARACTERÍSTICAS			
INDICADOR:	Porcentaje de cobertura de municipios con financiamiento de obra hidráulica del FFRS.		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Registrar los municipios que han utilizado el financiamiento del FFRS para realizar obras de infraestructura hidráulica y/o sanitaria.		
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Mide el porcentaje de municipios del estado de Sonora que mediante financiamiento del FFRS realizan obras de infraestructura hidráulica y/o sanitaria.		
MÉTODO DE CÁLCULO:	$(\text{Total de municipios beneficiados con crédito} / \text{Total de municipios del estado de Sonora}) * 100.$		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
FUENTE:	Contratos de apertura y crédito simple o pagaré de crédito FFRS.	UNIDAD DE MEDIDA:	Porcentaje
REFERENCIA ADICIONAL:	FFRS.		
Línea base 2021		Meta 2022	
0%		5.5%	

INDICADORES			
UNIDAD RESPONSABLE:	Fideicomiso Fondo Revolvente Sonora	UNIDAD EJECUTORA:	Coordinación General
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL:	Fortalecer los servicios de agua potable, alcantarillado y saneamiento rural y urbano mediante financiamiento que impulse la inversión económica en el estado de Sonora, así como a proyectos encaminados a la reactivación económica al sector primario, durante declaratorias de emergencia.		
CARACTERÍSTICAS			
INDICADOR:	Porcentaje de cumplimiento del recurso destinado para financiamiento a municipios y/o organismos operadores.		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Busca medir el cumplimiento del recurso entregado, comparándolo con el recurso destinado para financiamiento, para medir su desempeño y mejorar la planeación operativa.		
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Representa el porcentaje del avance programado del recurso que se deroga para el otorgamiento de créditos y financiamientos.		
MÉTODO DE CÁLCULO:	$(\text{Monto total de recurso entregado} / \text{Monto total del recurso destinado para financiamiento}) * 100$.		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
FUENTE:	FFRS.	UNIDAD DE MEDIDA:	Porcentaje
REFERENCIA ADICIONAL:			
Línea base 2021		Meta 2022	
0%		53%	

INDICADORES			
UNIDAD RESPONSABLE:	Fideicomiso Fondo Revolvente Sonora	UNIDAD EJECUTORA:	Coordinación General
OBJETIVO INSTITUCIONAL TRANSVERSAL:	Fortalecer los servicios de agua potable, alcantarillado y saneamiento rural y urbano mediante financiamiento que impulse la inversión económica en el estado de Sonora, así como a proyectos encaminados a la reactivación económica al sector primario, durante declaratorias de emergencia.		
SECTORIAL:			
OBJETIVO DEL INDICADOR:			
DESCRIPCIÓN GENERAL:			
MÉTODO DE CÁLCULO:			
SENTIDO DEL INDICADOR:			
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:			
FUENTE:	FFRS.	UNIDAD DE MEDIDA:	Porcentaje
REFERENCIA ADICIONAL:	FFRS.		
Línea base 2021		Meta 2022	
0%		53%	

INDICADORES			
UNIDAD RESPONSABLE:	Fideicomiso Fondo Revolvente Sonora	UNIDAD EJECUTORA:	Coordinación General
OBJETIVO INSTITUCIONAL TRANSVERSAL:	Fortalecer los servicios de agua potable, alcantarillado y saneamiento rural y urbano mediante financiamiento que impulse la inversión económica en el estado de Sonora, así como a proyectos encaminados a la reactivación económica al sector primario, durante declaratorias de emergencia.		
CARACTERÍSTICAS			
INDICADOR:	Porcentaje de recuperación de cartera de los financiamientos otorgados al sector hidráulico.		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Registrar el cumplimiento de meta programada de recuperación de cartera operativa de créditos otorgados.		
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Mide la recuperación de cartera del sector hidráulico.		
MÉTODO DE CÁLCULO:	$(\text{Monto total de cartera recuperada del sector hidráulico} / \text{Monto total de cartera vencida del sector hidráulico}) * 100.$		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Trimestral		
FUENTE:	Reporte de Ingresos en resguardo del Fideicomiso Fondo Revolvente Sonora.	UNIDAD DE MEDIDA:	Porcentaje
REFERENCIA ADICIONAL:			
Línea base 2021		Meta 2022	
90%		100%	

¹Total de recursos financiados recuperados conforme a lo estipulado en los contratos

INDICADORES			
UNIDAD RESPONSABLE:	Fideicomiso Fondo Revolvente Sonora	UNIDAD EJECUTORA:	Coordinación General
OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL O TRANSVERSAL:	Fortalecer los servicios de agua potable, alcantarillado y saneamiento rural y urbano mediante financiamiento que impulse la inversión económica en el estado de Sonora, así como a proyectos encaminados a la reactivación económica al sector primario, durante declaratorias de emergencia.		
CARACTERÍSTICAS			
INDICADOR:	Porcentaje de cumplimiento del recurso destinado para créditos; apoyos directos y ayudas sociales; y subsidios al sector productivo primario.		
OBJETIVO DEL INDICADOR:	Busca medir el cumplimiento del recurso entregado al sector productivo primario, comparándolo con el recurso destinado para financiamiento al sector productivo primario para medir su desempeño.		
DESCRIPCIÓN GENERAL:	Representa el porcentaje del avance programado del recurso que se deroga para el otorgamiento de créditos; apoyos directos y ayudas sociales; y subsidios durante declaratorias de emergencia.		
MÉTODO DE CÁLCULO:	$(\text{Monto total del recurso entregado al sector productivo primario} / \text{Monto total del recurso destinado para financiamiento al sector productivo primario}) * 100.$		
SENTIDO DEL INDICADOR:	Ascendente		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Trimestral		
FUENTE:	FFRS.	UNIDAD DE MEDIDA:	Porcentaje
REFERENCIA ADICIONAL:			
Línea base 2021		Meta 2022	
100%		100%	